

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АССОЦИАЦИИ «НЕКОММЕРЧЕСКОЕ**  
**ПАРТНЕРСТВО «КАМСКИЙ ИННОВАЦИОННЫЙ**  
**ТЕРРИТОРИАЛЬНО-ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КЛАСТЕР»**  
**В 2017 ГОДУ**



## Содержание

<b>Общая информация .....</b>	<b>3</b>
<b>Цели и предмет деятельности Ассоциации .....</b>	<b>4</b>
<b>Деятельность Ассоциации в 2017 году.....</b>	<b>15</b>
<b>Информационная открытость Ассоциации .....</b>	<b>31</b>
<b>Заключительные положения .....</b>	<b>32</b>

## Общая информация

Камский инновационный территориально-производственный кластер Республики Татарстан (далее – Камский кластер, кластер, ИННОКАМ) создан в 2011 году по инициативе ведущих предприятий нефтехимии и автопрома. Он расположен в северо-восточной части Республики Татарстан по обоим берегам реки Камы и включает городской округ Набережные Челны и пять муниципальных районов: Елабужский, Заинский, Менделеевский, Нижнекамский и Тукаевский.

Отраслевая специализация кластера - нефтегазопереработка и нефтехимия, автомобилестроение и производство автокомпонентов.

В кластере сосредоточен мощный инновационный потенциал, определяющий данную территорию в качестве точки роста не только Республики Татарстан, но и Российской Федерации в целом. Инвестиционные проекты кластера характеризуются своей уникальностью и высоким уровнем создания добавленной стоимости. Научно-образовательный комплекс кластера обеспечивает предприятия не только квалифицированными кадрами, но и передовыми инновационными разработками в области химии и нефтехимии, машиностроения и др.

В 2012 году Камский кластер вошел в Перечень инновационных территориальных кластеров, утвержденный Председателем Правительства Российской Федерации Д.А.Медведевым (поручение от 28.08.2012 № ДМ-П8-5060).

В 2013 году Кабинетом Министров Республики Татарстан утверждена Программа поддержки Камского инновационного территориально-производственного кластера на 2013 - 2016 годы (Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 03.09.2013 № 624).

В 2015 году утверждена подпрограмма «Развитие Камского инновационного территориально-производственного кластера на 2015 -2018 годы в составе государственной программы «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014-2020 годы» (Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 28.07.2015 №549).

С 2016 года Камский кластер является участником приоритетного проекта Минэкономразвития России «Развитие инновационных кластеров – лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня» (в числе 11 инновационных территориальных кластеров).

Некоммерческое партнерство «Камский инновационный территориально-производственный кластер» создано в 2012 году для координации действий всех участников кластера и осуществления методического, организационного, экспертно-аналитического, информационного сопровождения развития кластера.

На Общем собрании Партнерства 15.05.2015 было принято решение изменить наименование Некоммерческого партнерства «Камский инновационный территориально-производственный кластер» на Ассоциация «Некоммерческое партнерство «Камский инновационный территориально-производственный кластер» (далее – Ассоциация) в соответствии с требованиями Главы 4 Части 1 Гражданского кодекса Российской Федерации.

В 2015 году по результатам оценки европейских экспертов European Secretariat for Cluster Analysis по методологии ECEI (European Cluster Excellence Initiative) Ассоциация получило бронзовый сертификат качества, который является индикатором эффективного построения кластерной структуры и организации деятельности по управлению и развитию кластера.

### **Цели и предмет деятельности Ассоциации**

Ассоциация осуществляет свою деятельность в соответствии с Конституцией Российской Федерации, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 12.01.1996 № 7-ФЗ «О некоммерческих организациях», а также Уставом, утвержденным решением Общего собрания членов Ассоциации в новой редакции. (Протокол № 1 от 30.05.2017).

**Целью** деятельности Ассоциации является создание условий для эффективного взаимодействия организаций-участников кластера, ведущих российских и зарубежных экспертов и менеджеров, учреждений образования и науки, некоммерческих и общественных организаций, органов государственной власти и органов местного самоуправления, инвесторов в интересах развития кластера.

**Предметом** деятельности Ассоциации является:

- 1) разработка и содействие реализации проектов развития кластера, выполняемых организациями-участниками кластера;
- 2) организация подготовки, переподготовки, повышения квалификации и стажировок кадров, предоставление консультационных услуг организациям-членам Ассоциации;
- 3) оказание содействия организациям-участникам кластера в выводе на рынок новых продуктов (услуг);
- 4) развитие кооперации организаций-участников кластера, в том числе с иностранными организациями, в производственной и научно-технической сфере, а также в сфере инноваций;
- 5) организация выставочно-ярмарочных и коммуникативных мероприятий в сфере интересов организаций-участников кластера, а также обеспечение их участия в выставочно-

ярмарочных и коммуникативных мероприятиях на крупных российских и международных площадках;

6) оказание содействия участникам кластера при получении государственной поддержки;

7) взаимодействие с профильными органами исполнительной власти Республики Татарстан, органами местного самоуправления, в том числе согласование стратегических, программных и плановых документов, определяющих приоритеты и мероприятия в рамках развития кластера;

8) оказание консультационных услуг членам Ассоциации по вопросам, касающимся их деятельности;

9) содействие в развитии малого и среднего предпринимательства на территории кластера;

10) содействие развитию объектов образовательной, инновационной инфраструктуры на территории кластера;

11) информационное обеспечение организаций-участников кластера, в том числе создание информационного портала.

## **Структура управления Ассоциации**

### **Общее собрание членов Ассоциации**

Высшим органом управления Ассоциации является Общее собрание членов Ассоциации. Основная функция Общего собрания членов Ассоциации - обеспечение достижения установленных Уставом целей Ассоциации.

В 2017 году Общее (годовое) собрание членов Ассоциации состоялось 30.05.2017 (Протокол № 1 от 30.05.2017).

### **Коллегия Ассоциации**

Коллегиальным органом управления Ассоциации, постоянно действующим в период между Общими собраниями членов Ассоциации, является Коллегия.

В 2017 году было проведено 5 заседаний Коллегии Ассоциации, на которых было рассмотрено 28 вопросов.

Председателем Коллегии Ассоциации был избран *Здунов Артем Алексеевич*.

Общим (годовым) собранием членов Ассоциации в состав Коллегии избраны 16 членов:

### Список членов коллегии Ассоциации

(избраны Общим собранием членов Ассоциации от 30.05.2017)

№ п.п.	ФИО члена Коллегии	Должность
1.	Айдельдинов Айнур Тауфикович	Директор НКО «Инвестиционно-венчурный фонд Республики Татарстан»
2.	Артемьев Андрей Вячеславович	Директор по развитию Казанского национального исследовательского технологического университета
3.	Ахметов Ленар Раилевич	Руководитель АНО «Камский центр кластерного развития субъектов малого и среднего предпринимательства»
4.	Вахитов Анвар Фасихович	Руководитель Центра развития нефтехимического комплекса ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина
5.	Грачев Антон Олегович	Директор ГАУ «Технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк»
6.	Гуреев Виктор Михайлович	Проректор по развитию Казанского национального исследовательского технического университета им. А.Н. Туполева – КАИ
7.	Здунов Артем Алексеевич	Министр экономики Республики Татарстан
8.	Ларионов Игорь Викторович	Заместитель Генерального директора - Начальник Управления по корпоративной собственности и стратегическому развитию ПАО «Нижекамскнефтехим»
9.	Майоров Сергей Васильевич	Председатель Правления Ассоциации «Машиностроительный Кластер Республики Татарстан»
10.	Миронов Михаил Сергеевич	Директор Департамента по корпоративным вопросам АО «ОЭЗ ППТ «Алабуга»
11.	Овсиенко Любовь Васильевна	Проректор по непрерывному образованию Казанского национального исследовательского технологического университета
12.	Сабирзанов Айрат Яруллович	Первый заместитель Генерального директора – Директор по экономике и финансам АО «Татэнерго»
13.	Савельев Игорь Николаевич	Руководитель Службы стратегического планирования ПАО «КАМАЗ»
14.	Хусаинов Алмаз Шаукатович	Заместитель Министра промышленности и торговли Республики Татарстан
15.	Юшко Сергей Владимирович	Ректор Казанского национального исследовательского технологического университета
16.	Яруллин Рафинат Саматович	Президент Ассоциации, Генеральный директор ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг»

## **Президент Ассоциации**

Единым исполнительным органом Ассоциации является Президент Ассоциации.

Президент Ассоциации избирается Общим собранием членов Ассоциации, осуществляет текущее руководство деятельностью Ассоциации и действует от имени Ассоциации на основании Устава без доверенности.

Президентом Ассоциации является ***Яруллин Рафинат Саматович***.

## **Ревизионная Комиссия**

Ревизионная комиссия Ассоциации осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Ассоциации.

Ревизионная комиссия формируется по решению Общего собрания членов Ассоциации.

Общим (годовым) собранием членов Ассоциации в состав Ревизионной комиссии избраны 4 члена:

### **Список членов Ревизионной комиссии**

*(избраны Общим собранием членов Ассоциации от 30.05.2017)*

<b>№ п.п.</b>	<b>ФИО члена Ревизионной комиссии</b>	<b>Должность</b>
1.	Гурьянов Игорь Николаевич	Начальник отдела ценных бумаг ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг»
2.	Овощников Андрей Олегович	Директор Юридической службы ООО «Центр трансфера технологий»
3.	Сабирзянов Айдар Назимович	Проректор по научной работе ФГБОУ ВПО «Казанский национальный исследовательский технологический университет»
4.	Тихонов Андрей Алексеевич	Начальник отдела по реализации бизнес – проектов управления по корпоративной собственности и стратегическому развитию ПАО «Нижнекамскнефтехим»

## **Наблюдательный совет Ассоциации**

Для осуществления наблюдения и контроля за деятельностью Ассоциации по решению Общего собрания членов Ассоциации формируется, при необходимости, Наблюдательный (Попечительский) совет Ассоциации.

## Члены Ассоциации

Членами Ассоциации являются учредители Ассоциации, а также принятые в Ассоциацию в установленном порядке и внесшие вступительный взнос организации, соблюдающие требования Устава, локальных актов и внутренних документов Ассоциации.

### Список членов Ассоциации

(по состоянию на 22.12.2017)

№ п.п.	Полное наименование члена Ассоциации	Основания членства (реквизиты решения / документа)
1.	Акционерное общество «Связьинвестнефтехим»	12.03.2012 (Протокол № 1 Общего собрания учредителей)
2.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технологический университет»	12.03.2012 (Протокол № 1 Общего собрания учредителей)
3.	Публичное акционерное общество «КАМАЗ»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
4.	Публичное акционерное общество «Татнефть» имени В.Д. Шашина	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
5.	Публичное акционерное общество «Нижекамскнефтехим»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
6.	Открытое акционерное общество «ТАИФ-НК»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
7.	Акционерное общество «Аммоний»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
8.	Акционерное общество «Особая экономическая зона промышленно-производственного типа «Алабуга»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
9.	Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «Татнефть-Нефтехим»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
10.	Общество с ограниченной ответственностью «Кама Кристалл Технолоджи»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)



№ п.п.	Полное наименование члена Ассоциации	Основания членства (реквизиты решения / документа)
11.	Общество с ограниченной ответственностью Камский завод «Автоагрегатцентр»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
12.	Общество с ограниченной ответственностью «Научно-производственное объединение «Ростар»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
13.	Акционерное общество «Химический завод им. Л.Я. Карпова»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
14.	Открытое акционерное общество «Татнефтехиминвест-холдинг»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
15.	Общество с ограниченной ответственностью «Центр трансфера технологий»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
16.	Общество с ограниченной ответственностью «Набережночелнинский литейно-механический завод Магнолия»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
17.	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Казанский (Приволжский) федеральный университет»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
18.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский национальный исследовательский технический университет им. А.Н. Туполева – КАИ»	27.11.2012 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
19.	Общество с ограниченной ответственностью «Кориб»	18.07.2013 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
20.	Научно-производственное некоммерческое партнерство «Технопарк Прикамья»	18.07.2013 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
21.	Общество с ограниченной ответственностью «Новые литейные технологии»	18.07.2013 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
22.	Общество с ограниченной ответственностью производственное объединение «Начало»	18.07.2013 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)
23.	Акционерное общество «ТАТПРОФ»	18.07.2013 (Протокол Внеочередного Общего собрания членов)

№ п.п.	Полное наименование члена Ассоциации	Основания членства (реквизиты решения / документа)
24.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМАТЕК»	28.05.2014 (Протокол № 1 Общего собрания членов)
25.	Общество с ограниченной ответственностью «Татнефть-Пресскомполит»	28.05.2014 (Протокол № 1 Общего собрания членов)
26.	Общество с ограниченной ответственностью «Эйдос-Медицина»	28.05.2014 (Протокол № 1 Общего собрания членов)
27.	Общество с ограниченной ответственностью «ИНТЕЛЛОС»	28.05.2014 (Протокол № 1 Общего собрания членов)
28.	Фонд региональных инновационных проектов «АИРР»	28.05.2014 (Протокол № 1 Общего собрания членов)
29.	Государственное унитарное предприятие Республики Татарстан «Татарстанский центр научно-технической информации»	28.05.2014 (Протокол № 1 Общего собрания членов)
30.	Общество с ограниченной ответственностью «КамЭнергоРемонт»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
31.	Общество с ограниченной ответственностью «Эйдос-Робототехника»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
32.	Государственное автономное учреждение «Центр энергосберегающих технологий Республики Татарстан при Кабинете Министров Республики Татарстан»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
33.	Частное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Региональный институт передовых технологий и бизнеса»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
34.	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Казанский государственный энергетический университет»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
35.	Общество с ограниченной ответственностью Индустриальный парк «Челны»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
36.	Общество с ограниченной ответственностью «Транссервис – ЛТД»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)

№ п.п.	Полное наименование члена Ассоциации	Основания членства (реквизиты решения / документа)
37.	Открытое акционерное общество «РИАТ»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
38.	Общество с ограниченной ответственностью «РЕСУРСНЫЙ ЦЕНТР – АЛАБУГА»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
39.	Автономная некоммерческая организация «Камский центр кластерного развития субъектов малого и среднего предпринимательства»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
40.	Общество с ограниченной ответственностью «Хитон – пласт 2»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
41.	Федеральное бюджетное учреждение «Государственный региональный центр стандартизации, метрологии и испытаний в Республике Татарстан»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
42.	Общество с ограниченной ответственностью «мефро уилз Руссия Завод Заинск»	12.12.2014 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
43.	Общество с ограниченной ответственностью «Комплексное ЭнергоРазвитие – Инжиниринг»	15.05.2015 (Протокол № 1 Общего собрания членов)
44.	Общество с ограниченной ответственностью «Лаборатория систем управления и интегрированных информационных технологий»	15.05.2015 (Протокол № 1 Общего собрания членов)
45.	Общество с ограниченной ответственностью Автопромышленный холдинг «Штурман КРЕДО+»	15.05.2015 (Протокол № 1 Общего собрания членов)
46.	Акционерное общество «Центр прототипирования и внедрения отечественной робототехники»	15.05.2015 (Протокол № 1 Общего собрания членов)
47.	Государственное автономное учреждение «Технопарк в сфере высоких технологий «ИТ-парк»	15.05.2015 (Протокол № 1 Общего собрания членов)
48.	Общество с ограниченной ответственностью «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно»	15.05.2015 (Протокол № 1 Общего собрания членов)

№ п.п.	Полное наименование члена Ассоциации	Основания членства (реквизиты решения / документа)
49.	Общество с ограниченной ответственностью Научно-производственная фирма «Универсал Кардан Деталь»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
50.	Общество с ограниченной ответственностью «Камский завод полимерных материалов»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
51.	Акционерное общество «Протон»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
52.	Акционерное общество «АСТЕЙС»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
53.	Общество с ограниченной ответственностью «Гранд-НЧ»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
54.	Акционерное общество «ИНТЕРСКОЛ-Алабуга»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
55.	Общество с ограниченной ответственностью «Лин Вектор»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
56.	Общество с ограниченной ответственностью «Завод полимерных материалов «БАКЕЛИТ»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
57.	Акционерное общество «Региональный центр инжиниринга в сфере химических технологий»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
58.	Автономная некоммерческая организация «Институт системного развития»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
59.	Общество с ограниченной ответственностью «РариТЭК»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
60.	Акционерное общество «ТОРГОВО-ФИНАНСОВАЯ КОМПАНИЯ «КАМАЗ»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
61.	Общество с ограниченной ответственностью «Олеокам»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)

№ п.п.	Полное наименование члена Ассоциации	Основания членства (реквизиты решения / документа)
62.	Общество с ограниченной ответственностью «ТИС»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
63.	Общество с ограниченной ответственностью «Республиканский Интеграционный Центр Компетенции и Инновации»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
64.	Общество с ограниченной ответственностью «Зайнефтепереработка»	13.11.2015 (Протокол № 2 Общего собрания членов)
65.	Акционерное общество «Внешнеторговая компания «КАМАЗ»	10.06.2016 (Протокол № 1 Общего (годового) собрания членов)
66.	Общество с ограниченной ответственностью «АвтоЗапчасть КАМАЗ»	10.06.2016 (Протокол № 1 Общего (годового) собрания членов)
67.	Общество с ограниченной ответственностью «Автомастер»	10.06.2016 (Протокол № 1 Общего (годового) собрания членов)
68.	Акционерное общество «Набережночелнинский крановый завод»	10.06.2016 (Протокол № 1 Общего (годового) собрания членов)
69.	Общество с ограниченной ответственностью «Ай-Пласт»	10.06.2016 (Протокол № 1 Общего (годового) собрания членов)
70.	Общество с ограниченной ответственностью Производственно-коммерческая фирма «ИНСТРОМЕТ»	30.05.2017 (Протокол № 1 Общего (годового) собрания членов)
71.	Ассоциация дополнительного профессионального образования «Многофункциональный центр прикладных квалификаций машиностроения»	30.05.2017 (Протокол № 1 Общего (годового) собрания членов)
72.	Общество с ограниченной ответственностью Научно-производственное объединение «Завод тормозных механизмов»	30.05.2017 (Протокол № 1 Общего (годового) собрания членов)
73.	Общество с ограниченной ответственностью «РивалКом»	30.05.2017 (Протокол № 1 Общего (годового) собрания членов)
74.	Общество с ограниченной ответственностью «КАМА-Энергетика»	10.10.2017 (Протокол № 2/17-18 заседания Коллегии)

№ п.п.	Полное наименование члена Ассоциации	Основания членства (реквизиты решения / документа)
75.	Общество с ограниченной ответственностью «Заряд»	10.10.2017 (Протокол № 2/17-18 заседания Коллегии)
76.	Общество с ограниченной ответственностью «Автотехник»	10.10.2017 (Протокол № 2/17-18 заседания Коллегии)
77.	Общество с ограниченной ответственностью Проектно-производственная фирма «Автодизайн»	10.10.2017 (Протокол № 2/17-18 заседания Коллегии)
78.	Общество с ограниченной ответственностью «ТатхимПласт»	22.12.2017 (Протокол № 3/17-18 заседания Коллегии)

## **Деятельность Ассоциации в 2017 году**

В 2017 году Ассоциация осуществляла свою деятельность в соответствии с Уставом и стратегическими направлениями, которые определены в Стратегии развития Камского кластера до 2020 года и на последующие 5 лет, утвержденной Президентом Республики Татарстан Р.Н.Миннихановым 23 сентября 2016 года.

Было организовано участие организаций Камского кластера в 60 коммуникативных и выставочно-ярмарочных мероприятиях, в том числе в 17 выставках в России и за рубежом. Презентации Камского кластера и его участников были представлены на 50 мероприятиях.

За 2017 год Ассоциацией подписано более 30 соглашений с российскими и зарубежными партнерами о сотрудничестве, содействии в трансфере и локализации технологий.

### ***1. Оказание содействия в развитии высокотехнологичного предпринимательства в Камском кластере***

В 2017 году Ассоциация провела работу по сбору инновационных проектов в соответствии с актуальными запросами якорных предприятий кластера. Всего было собрано 89 проектов, из них 38 проектов для ПАО «КАМАЗ», 25 проектов для ПАО «Нижекамскнефтехим», 26 проектов для предприятий нефтехимического комплекса ПАО «Татнефть».

По итогам отбора в рамках II Съезда предпринимателей города Набережные Челны и районов ИННОКАМ Ассоциацией была организована экспертная сессия с участием технических экспертов от ПАО «КАМАЗ» и ПАО «Нижекамскнефтехим», на которой были заслушаны 15 проектов. В качестве докладчиков выступили представители ОАО «НПО Татэлектромаш», ООО «НПП Сакоса», ООО «ЗМТ», ООО «Алерт-Лайн», ООО «Кора», Казанского федерального университета, Нижекамского химико-технологического института, Инжинирингового центра Набережночелнинского института КФУ и др. По итогам мероприятия сформирован пул проектов, готовых для продвижения в статусе кластерных, некоторые идеи дорабатываются совместно с «якорными» кластерными предприятиями.

26 отобранных проектов для предприятий Нефтехимического комплекса ПАО «Татнефть» проходят экспертную оценку техническими специалистами ООО «УК «Татнефть-Нефтехим». География проектов – Российская Федерация (федеральные и национальные исследовательские вузы).

В 2017 году Ассоциацией было подписано Соглашение о сотрудничестве с Агентством по технологическому развитию. В рамках данного Соглашения организовано информирование

и участие предприятий-участников кластера в проводимых Агентством мероприятиях: День открытых дверей Центра трансфера технологий в капитальном строительстве Госкорпорации «Росатом» «Новые технологии в капитальном строительстве – применяй уже сегодня!»; семинар «Создание центров компетенций по сварке алюминия» Ассоциации «Объединение производителей, поставщиков и потребителей алюминия»; «День главного инженера», бизнес-миссия в Сеул, совместное расширенное совещание Коллегии Военно-промышленной комиссии Российской Федерации «Инжиниринг в модернизации технологических процессов оборонно-промышленного комплекса: возможности и ограничения» и др.

Агентством по технологическому развитию обрабатывалась одна заявка участника кластера на поиск технологии, 3 компании кластера разместили предложения в «Супермаркете технологий» Агентства.

В сентябре 2017 года Ассоциацией подписано трехстороннее Соглашение о стратегическом партнерстве с ПАО «Ростелеком» и АНО «Камский центр кластерного развития субъектов малого и среднего предпринимательства Республики Татарстан». В рамках Соглашения ПАО «Ростелеком» было рассмотрены 3 кластерных проекта, из которых один проект получил финансирование.

В соответствии с «дорожной картой» реализации Стратегии развития Камского кластера в 2017 году Ассоциация с участием якорных предприятий и ВУЗов кластера, а также инжиниринговых центров республики разработала концепцию создания центра открытых инноваций в виде цифровой платформы, позволяющей обеспечить коммуникацию непосредственно между инноваторами на предприятиях и ВУЗах.

Определены ключевые разделы платформы, позволяющие в максимальной степени создать «цифровую экосистему инноваций» не только в Республике Татарстан, но и на федеральном уровне. Так, создаваемый центр открытых инноваций будет включать каталог существующих технологий и разработок, возможность запроса технологий и поиска партнеров для их совместных разработок, каталог инжинирингового оборудования и услуг с предложением индивидуального запроса, а также возможности проведения совместного обсуждения в рамках «мозгового штурма».

На основе концепции подготовлено техническое задание на создание портала центра открытых инноваций, ведется его разработка.

В сентябре 2017 года Ассоциация организовала участие компаний Камского кластера в конкурсе Агентства инновационного развития регионов России (АИРР) «VI Всероссийский КУБОК ВЫЗОВА» на звание «Лучший инновационный регион России, по итогам которого



Ассоциация получила благодарность от организатора, а 2 проекта КФУ вошли в итоговый каталог:

- Катализаторы для внутрипластового облагораживания высоковязких нефтей и природных битумов в пластовых условиях (ЮНИКАТ),

- Построение образовательных и карьерных траекторий.

В рамках реализации Стратегии развития Камского инновационного территориально-производственного кластера Ассоциацией совместно с ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг», предприятиями и ВУЗами Камского кластера разработана «белая книга» в области исследований и разработок, развития промышленности в сфере нефтехимии и автомобилестроения. Презентация «белой книги» была организована в рамках заседания Коллегии Ассоциации «КИТПК» 25.07.2017.

В 2017 году Ассоциацией проведена работа по созданию Центров поддержки технологий и инноваций (ЦПТИ) на базе Ассоциации в г. Казань, а также Набережночелнинского филиала КАИ в г. Набережные Челны и Нижнекамского химико-технологического института в г. Нижнекамск. В рамках ЦПТИ осуществляется консультирование по вопросам интеллектуальной собственности, в том числе по проведению поиска в патентных базах и оформлению заявок на регистрацию прав интеллектуальной собственности, а также передача заявок в Федеральный институт промышленной собственности.

В 2017 году Ассоциация стала:

- членом международной Ассоциации технологических менеджеров университетов (Association of University Technological Managers), которая базируется в США и объединяет несколько тысяч членов из 57 стран мира,
- инфраструктурным партнером крупнейшего в России и Восточной Европе *стартап-акселератора GenerationS* (организатор – РВК).

Ассоциацией также был создан и размещен на сайте каталог лабораторного и исследовательского оборудования инжиниринговых центров республики, которое участники кластера могут использовать на льготных условиях. В каталог вошли около 70 единиц оборудования с указанием адреса, контактных данных и стоимости его использования.

***2. Сопровождение и продвижение проектов организаций-участников Камского кластера, в том числе в целях получения мер государственной поддержки***

В течение 2017 года представители Ассоциации осуществили 37 выездных посещений участников Камского кластера с целью выявления перспективных направлений взаимодействия и консультирования по существующим мерам государственной поддержки, в том числе:

1. ПАО «Татнефть» им.В.Д. Шашина,
2. ООО «Управляющая компания «Татнефть-Нефтехим»,
3. ООО «Кама Кристалл Технолоджи»,
4. АО «Химический завод им. Л.Я. Карпова»,
5. ООО «Кориб»,
6. ООО «Новые литейные технологии»,
7. ООО «ПО «Начало»,
8. ООО «КАМАТЕК»,
9. ООО «Татнефть-Прессккомпозит»,
10. ООО «Индустриальный парк «Челны»,
11. ООО «Мефроуилз Россия Завод Заинск»,
12. ООО «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно»,
13. ООО «НПФ «Универсал Кардан Деталь»,
14. АО «ИНТЕРСКОЛ-Алабуга»,
15. ООО «Завод полимерных материалов «БАКЕЛИТ»,
16. ООО «РариТЭК»,
17. ООО «Республиканский Интеграционный Центр Компетенции и Инновации»,
18. АО «Набережночелнинский крановый завод»,
19. ООО «Ривалком»,
20. ООО «Автомастер»,
21. ООО «Инстромет»,
22. ООО «ТЭСК»,
23. ООО «Завод тормозных механизмов»,
24. ООО «СтартПласт»,
25. ООО «Тяговые механизмы»,
26. ОАО «РИАТ»,
27. ООО «Колтек Кама»,
28. ООО «Зайнефтепереработка»,
29. АО «Аммоний»,
30. ООО «Челны агрегат»,
31. ООО «Профтермо»,

32. ООО «КАМА-энергетика»,
33. ООО «Автотехник»,
34. ООО ППФ «Автодизайн»,
35. ООО «Заряд»,
36. ООО «Полиматиз»,
37. ООО «ТатхимПласт».

В 2017 году Ассоциацией была организована работа по сопровождению проектов организаций-участников Камского кластера, оказаны консультационные услуги и содействие в подготовке заявок на получение мер государственной поддержки более 50 предприятиям, в т.ч. по программам МСП-Банка (11 заявок), по программе «Старт1» Фонда содействия инновациям (3 заявки), на конкурс «ТехУспех - 2017» (7 заявок), по программам Фонда развития промышленности (5 проектов), по Постановлению Правительства Российской Федерации №1312 (3 проекта), по программе «Лизинг-Грант» (9 заявок), по программам Гарантийного фонда Республики Татарстан (3 заявки) и Региональной лизинговой компании (11 заявок). Ассоциация также подготовила и направила в федеральные ведомства и институты развития 17 писем с ходатайством о поддержке инновационных проектов компаний-участников Камского кластера.

Ассоциацией оказывается поддержка участникам кластера в поиске инвесторов для проектов и представлении проектов в рамках объединенной экспозиции ИННОКАМ. В 2017 году актуализирован перечень инвестиционных проектов участников кластера, сформированы презентации проектов, требующих привлечения инвестиций, осуществлен перевод презентаций на английский, турецкий и китайский языки.

В 2017 году завершилась реализация программы по развитию импортозамещающих производств в Камском кластере, которую Ассоциация при поддержке Министерства экономики Республики Татарстан запустила в 2016 году. В рамках программы поддержку получили 6 проектов в сфере нефтехимии и 5 проектов в области автомобилестроения и производства автокомпонентов:

1. «Запуск производства 1,5 млн ед. в год аккумуляторных батарей на территории ОЭЗ «Алабуга» (ООО «Барс Технолоджи»);
2. «Запуск производства штормых полуприцепов» (ООО «АВТОМАСТЕР»);
3. «Повышение производительности и оборачиваемости запасов в рамках производства хоккейных клюшек» (ООО «Заряд»);
4. «Локализация производства кабельно-проводниковой продукции» (ООО «Преттль – НК»);

5. «Рукавная полимерная упаковка для автоматической фасовки сухих строительных смесей и цементов» (ООО «Камский завод полимерных материалов»);

6. «Развитие ООО «Ай-Пласт» в направлении выпуска нового ассортимента современной полимерной тары для агропромышленного сегмента и пищевой промышленности» (ООО «Ай-Пласт»);

7. «Организация массового производства широкой линейки гидравлической аппаратуры» (ООО НПП «Челны-Агрегат»);

8. «Производство полиуретановых систем» (ООО «Полихим Системс»);

9. «Производство тормозных механизмов для грузового автотранспорта» (ООО НПО «Завод тормозных механизмов»);

10. «Создание конструкции и организация производства тросовых приводов (ООО «КОРА»);

11. «Модернизация производства с целью запуска новых видов жгутов и выхода на новые рынки сбыта» (ООО «КАМАВТОЖГУТ»).

Реализация программы обеспечила запуск в Камском кластере 11 новых производств по выпуску тросовых приводов, тормозных механизмов для грузового автотранспорта, шторных полуприцепов, рукавной полимерной упаковки, широкой линейки гидравлической аппаратуры, полиуретановых систем, новых видов жгутов, кабельно-проводниковой продукции и хоккейных клюшек. Две компании стали резидентами ТОСЭР «Набережные Челны», одна – резидентом ОЭЗ «Алабуга».

Также в 2017 году Ассоциация совместно с Машиностроительным кластером Республики Татарстан осуществляла продвижение Национального портала субконтрактации «innokam.pro», в том числе на российских и зарубежных мероприятиях. Проводилась презентация портала, баннеры со ссылкой на портал размещены на 30 сайтах российских и республиканских министерств, ведомств и крупных компаний. На конец года на портале innokam.pro было зарегистрировано более 600 участников, размещено свыше 500 заказов. Среди участников портала представлены зарубежные компании из 11 стран: Бельгии, Болгарии, Германии, Чехии, Швейцарии, Люксембурга, Турции, Южной Кореи, Белоруссии, Казахстана и Киргизии.

### ***3. Развитие кадрового потенциала организаций-участников Камского кластера***

В 2017 году продолжалась активная работа созданного при Ассоциации Кадрового комитета. Членами Кадрового комитета являются представители:

- предприятий (ПАО «Нижнекамскнефтехим», СП «Форд Соллерс», ПАО «КАМАЗ», ООО «УК «Татнефть-Нефтехим», АО «Химический завод им. Л.Я. Карпова», ГК «Магнолия», ООО «Кама Кристалл Технолоджи», ООО «Камский завод полимерных материалов», ООО ПО «Начало», ООО «Кориб», ОАО «ТАИФ-НК», АО «Аммоний», АО «ТАНЕКО», ПАО «Татнефть им. В.Д.Шашина» и пр.),

- образовательных организаций (ФГБОУ ВО КНИТУ (КХТИ), ФГБОУ ВО КНИТУ (КАИ), ФГАОУ К(П)ФУ, ФГБОУ ВО КГЭУ, ГАПОУ СПО «Техникум нефтехимии и нефтепереработки» и пр.),

- институтов развития/ассоциаций (ОЭЗ «Алабуга», Камский центр кластерного развития, АНО «Университет талантов 2.0», Союз «Торгово-промышленная палата г. Набережные Челны Республики Татарстан» и пр.),

- государственных и муниципальных органов государственной власти (Министерства экономики Республики Татарстан, Министерства труда, занятости и социальной защиты Республики Татарстан, Министерства образования и науки Республики Татарстан и пр.).

Кадровым комитетом обсуждаются и решаются вопросы, связанные с проведением мониторинга рынка труда, определением потребности работодателей в квалифицированных кадрах, прогнозированием новых профессий; проводится анализ состояния и эффективности использования кадрового потенциала предприятий и организаций кластера; ведется разработка предложений по стратегии формирования кадрового потенциала предприятий и организаций кластера для повышения эффективности кадрового менеджмента.

В рамках Кадрового комитета были созданы:

- рабочая группа по разработке Концепции развития сетевого взаимодействия промышленных предприятий и образовательных организаций кластера для реализации образовательных программ и проектов (руководитель рабочей группы Д.Ш. Султанова, заведующей кафедры КНИТУ-КХТИ «Инноватика в химической технологии»)

- рабочая группа по разработке технологий проведения профессиональных проб (руководитель рабочей группы А.Ф. Акмалов, исполнительный директор АНО «Казанский открытый университет талантов 2.0»).

Для качественной организации процесса ранней профессионализации Ассоциацией совместно с АНО «Казанский открытый университет талантов 2.0» (далее – Университет талантов) был разработан обучающий курс «Наставник карьерной навигации». Обучение по первому модулю курса, организованному 13-14 мая 2017 года, прошли представители 40

организаций кластера, в том числе ПАО «КАМАЗ», АО «АММОНИЙ», СП «ФордСоллерс», Нефтехимический комплекс ПАО «Татнефть», ООО «КамЭнергоРемонт», АО «ТАНЕКО», ООО «НЧЛМЗ «Магнолия» и образовательных организаций.

Также на заседаниях Кадрового комитета в 2017 году рассматривался опыт работы в области развития наставничества таких компаний как ООО «УК КЭР-Холдинг», ПАО «Нижекамскнефтехим», ПАО «КАМАЗ», СП «ФордСоллерс», АО «Химический завод им. Л.Я. Карпова», предприятий, входящих в ПАО «Татнефть».

Для развития технического творчества талантливой молодежи Ассоциацией совместно с Университетом талантов также проведен сбор практических кейсов от предприятий кластера, в том числе АО «ТАНЕКО», ПАО «КАМАЗ», ООО «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно», ПАО «Татнефть им. В.Д.Шашина», «Химический завод им. Л.Я.Карпова». Решение кейсов было организовано в рамках республиканского форума «Открытие талантов» в декабре 2017 г.

Всего в рамках реализации соглашения о сотрудничестве с Университетом талантов в 2017 году Ассоциация принимала участие в 9 ключевых мероприятиях в качестве эксперта, информационного партнера и со-организатора.

В течение 2017 года Ассоциация уделяла большое внимание работе по вовлечению предприятий и организаций кластера в развитие региональной системы оценки компетенций обучающихся по стандартам чемпионата рабочих профессий WorldSkills. В феврале 2017 года было налажено взаимодействие между ПАО «Нижекамскнефтехим», ООО «ТатхимПласт» и ГАПОУ «Техникум нефтехимии и нефтепереработки» в области оценки навыков обучающихся по направлению «Изготовление изделий из полимерных материалов». За содействие в организации и проведении Регионального чемпионата «Молодые профессионалы» Ассоциация получила благодарственное письмо руководителя специализированного центра компетенций.

Также в ходе работы с промышленными предприятиями и образовательными организациями по проведению Регионального чемпионата «Молодые профессионалы» был сформирован список наиболее востребованных направлений профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации и стажировок работников организаций кластера, а также собран перечень образовательных программ, в наибольшей степени отвечающих указанным направлениям. Отдельно был проведен анализ наиболее востребованных работодателями направлений профессиональной подготовки в кластере.

В 2017 году Ассоциация провела II практическую HR-конференцию «Развитие HR-кооперации в целях повышения качества жизни в Закамском регионе». Конференция проводилась при поддержке Исполнительного комитета г. Набережные Челны и Союза «Торгово-промышленная палата г. Набережные Челны». В рамках Конференции руководители

кадровых служб предприятий и руководители образовательных организаций СПО и ВО кластера обсуждали вопросы, касающиеся профессиональных стандартов в области HR, новых инструментов в области практической профориентации, исследований рынка труда и пр.

Участники конференции ознакомились с глобальными HR-трендами, ролью национальной системы квалификаций в инвестиционных, стратегических и операционных целях бизнеса, потенциале партнерства бизнеса и образования, внедрении регионального стандарта кадрового обеспечения промышленного роста в Татарстане.

В мае 2017 г. под председательством Президента Ассоциации Р.С.Яруллина проведено расширенное заседание Кадрового комитета с приглашением заместителя председателя Совета по профессиональным квалификациям химического и биотехнологического комплекса (далее - СПК). В заседании приняли участие более 60 человек, в том числе представители большинства химических предприятий Республики Татарстан. По итогам заседания было решено определить ТОП-5 видов профессиональной деятельности, требующих первоочередной разработки профессиональных стандартов в сфере нефтехимии. В июне 2017 года собранные от участников кластера и систематизированные данные были направлены Ассоциацией в СПК.

В 2017 году Ассоциация и СПК заключили соглашение о сотрудничестве в области развития Национальной системы квалификаций и отраслевых рамок квалификаций. В рамках соглашения в состав СПК вошел представитель Ассоциации, также Ассоциацией было инициировано включение в рабочие группы СПК 26 представителей участников кластера, в том числе ПАО «Нижекамскнефтехим», ООО «УК «Татнефть-Нефтехим», АО «Аммоний», АО «Химический завод им. Карпова», ПАО «КВАРТ», ПАО «Казаньоргсинтез», ФГБОУ ВО КНИТУ-КХТИ, ООО «Камский завод полимерных материалов», ОАО «Завод Полиматиз», ЧОУ «ЦПК-Татнефть».

В июне 2017 года Ассоциация направила 10 представителей предприятий кластера на обучающий семинар СПК в г.Москва. Также было организовано обучение Национальным агентством развития квалификаций экспертов от организаций-участников кластера по независимой оценке квалификаций. В августе 2017 года Ассоциация совместно с Ассоциацией промышленников и предпринимателей Республики Татарстан организовала серию бесплатных обучающих семинаров по применению профессиональных стандартов, в которых приняли участие более 90 представителей предприятий и образовательных организаций кластера.

В июле-августе 2017 года члены рабочей группы по разработке и актуализации профессиональных стандартов СПК провели четыре онлайн-заседания, на которых были разработаны макеты 12 профессиональных стандартов в сфере нефтехимии.

Результаты работы Ассоциации получили высокую оценку заместителя исполнительного директора Российского Союза Химиков М.С.Ивановой, которая выступила с докладом «Развитие системы квалификаций химического и биотехнологического комплекса. Региональный аспект. Татарстан» в декабре 2017 года на Совете директоров ОАО «Татнефтехиминвест-холдинг» во главе с Президентом Республики Татарстан.

С июня 2017 года Ассоциация взаимодействует с Советом по профессиональным квалификациям в области управления персоналом. Подписано соглашение о взаимодействии в области развития системы квалификаций, в рамках которого представители организаций-участников кластера проходят обучение в качестве экспертов по оценке квалификаций.

В рамках проводимой работы по внедрению в кластере национальной системы квалификаций в 2017 году Ассоциация также осуществляла взаимодействие с Советом по профессиональным квалификациям в области машиностроения и Советом по профессиональным квалификациям в области нанотехнологий.

#### ***4. Проведение и организация участия в выставочно-ярмарочных и коммуникативных мероприятиях***

С целью презентации продукции, выпускаемой предприятиями-участниками Камского кластера, ознакомления с закупочной деятельностью государственных корпораций и крупных компаний для предприятий - участников Камского кластера были организованы 3 Дня поставщика: АО «Кургандормаш» (г.Набережные Челны, 30.05.2017), компании Valeo Service (г.Набережные Челны, 15-16.11.2017) и компании Naier (г.Набережные Челны, 15-16.11.2017).

Для презентации перечня оказываемых услуг, имеющегося оборудования и ознакомления с условиями производства в 2017 году для участников кластера организованы Дни открытых дверей на ООО «Завод ПРОФТЕРМО», в лаборатории Технопарка КНИТУ и на ООО «Адвенира».

В 2017 году было организовано участие 21 организации кластера в 4 бизнес-миссиях:

- Владимирская область (17.05. – 19.05.2017),
- Калининградская область (07.06. - 9.06.2017),
- Турция, г. Конья (26.04-30.04.2017),
- Турция, г.Измир (18.08-27.08.2017).

В ходе бизнес-миссий были организованы деловые переговоры и b2b встречи с заинтересованными партнерами, посещения предприятий. По итогам бизнес-миссий подписаны соглашения, протоколы о дальнейшем взаимодействии, договоры о поставках продукции и др.



В 2017 году Ассоциация представляла объединенный стенд «ИННОКАМ» и организовала участие 70 организаций - участников Камского кластера в 17 выставках, проводимых в России и за рубежом:

- *XVI Российском инвестиционном форуме «Сочи – 2017» (г. Сочи, 27-28.02.2017).*
- *XI Петербургский Партнериат малого и среднего бизнеса «Санкт-Петербург – регионы России и зарубежья» (г. Санкт-Петербург, 14-16.03.2017).*
- *Российско- китайский Деловой Форум (г. Казань, 21-23.03.2017).*
- *ТИАФ 2017 - международный форум автомобилестроения (г. Казань, 29-31.03.2017).*
- *Первый съезд предпринимателей Нижнекамского муниципального района и региона «Закамье» (г.Нижнекамск, 18.04.2017).*
- *Российский венчурный форум (Казанская венчурная ярмарка) (г.Казань, 26-27.04.2017).*
- *IX Международный экономический саммит «Россия — Исламский мир: KazanSummit 2017» (г.Казань, 18- 20.05.2017).*
- *День химика (г.Нижнекамск, 23.05.2017).*
- *Съезд предпринимателей города Набережные Челны и районов Иннокам (г.Набережные Челны, 30.05.2017).*
- *21-й Петербургский международный экономический форум (г.Санкт-Петербург, 01-03.06.2017).*
- *24-я Международная специализированная выставка Нефть. Газ. Нефтехимия (г.Казань, 06-08.09.2017).*
- *Expo 2017 Astana – всемирная выставка «Энергия будущего» (Казахстан, г.Астана, 12-18.06.2017).*
- *ИННОПРОМ 2017 – 8-я международная промышленная выставка INNOPROM (г.Екатеринбург, 10-13.07.2017).*
- *IEF 2017 - Izmir Fair (Турция, г.Измир, 18-27.08.2017).*
- *WFYS - Всемирный фестиваль молодёжи и студентов – 2017 (г.Сочи, 14-22.10.2017).*
- *Машиностроительный кластерный форум (г.Набережные Челны, 15-16.11.2017).*
- *Машиностроение. Металлообработка (г.Казань, 06-08.12.2017).*

В 2017 году Ассоциация совместно с Исполнительным комитетом города Набережные Челны, Машиностроительным кластером Республики Татарстан, Союзом «Торгово-промышленная палата г. Набережные Челны Республики Татарстан» выступила организатором II Съезда предпринимателей города Набережные Челны и районов ИННОКАМ (30.05.2017) и проводимой в рамках Съезда выставки. В мероприятии приняли участие более 700

представителей крупного, малого и среднего бизнеса из Российских регионов и зарубежных стран, в том числе более 150 компаний – участников Камского кластера.

Также в течение 2017 года Ассоциация выступила со-организатором и информационным партнером следующих мероприятий:

- *Международной конференции «Энергосбережение. Наука и образование» (г.Набережные Челны, 28.11.2017),*

- *Конференции «Формирование сообщества «Автонет»: вклад новых участников в развитие отрасли и выработка единых подходов в интересах государственной политики и социально-экономического развития Российской Федерации» (г.Казань, 17-18.04.2017),*

- *Конференции «Kazan Startup Weekend'17» (г.Казань, 24-26.11.2017),*

- *Машиностроительного кластерного форума Республики Татарстан (г.Набережные Челны, 15-16.11.2017),*

- *Федерального акселератора технологических стартапов GenerationS,*

- *Конференции «Innovate or Die» (г.Иннополис, 07-08.09.2017).*

Кроме того, Ассоциация и ее участники приняли участие и презентовали проекты кластера на таких крупных российских и международных мероприятиях, как:

- *Российский Венчурный Форум-2017 (Казанская венчурная ярмарка) (г.Казань, 26-27.04.2017).* Организован круглый стол «Российские кластеры – как завоевать лидерство на международном рынке?».

- *Петербургский международный экономический форум – 2017 (г.Санкт-Петербург, 01–03.06.2017).* На круглом столе «Локализация как инструмент формирования кластерной экономики» представлена Стратегия развития Камского кластера.

- *Форсайт-флот «Рынки будущего. Кама-2035» (26-30.09.2017),* организованный АО «Российская венчурная компания» и Агентством стратегических инициатив, а также администрациями Пермского края, Удмуртии, Башкортостана.

- *Совещание по вопросу взаимодействия компаний с государственным участием с инновационным бизнесом (г.Москва, 26.07.2017),* организованное Минэкономразвития России с участием представителей Государственных корпораций «Роскосмос», «Ростех», ПАО «РЖД», АО «Корпорация МСП». На мероприятии были презентованы проекты участников Камского кластера для совместной реализации с государственными корпорациями.

- *Летняя школа по развитию и поддержке предпринимательства Высшей школы экономики - HSE{sun} 2017 (г. Москва, 17-20.07.2017).* В рамках мероприятия был представлен опыт Камского кластера в области развития высокотехнологического предпринимательства и

выстраивания кооперации между инновационными проектами и крупными индустриальными партнерами.

- *Всероссийская научно-практическая конференция российских и зарубежных студентов, аспирантов, молодых ученых и специалистов* (г. Москва, 25-26.10.2017), организованная Министерством образования и науки Российской Федерации. В рамках конференции был представлен проект «Экспертная сессия по отбору инновационных проектов, актуальных для ПАО «КАМАЗ» и ПАО «Нижекамскнефтехим».

- *«Лаборатория трансформации»* (г. Москва, 24-27.09.2017), организованная Росавтодором с целью разработки детальных планов реализации приоритетных проектов Федерального дорожного агентства на основе методов проектного управления. Ассоциация совместно с Министерством экономики Республики Татарстан и Министерством транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан приняла участие в работе группы «Развитие региональной экономики. Пилотные проекты», где был представлен проект по строительству автомобильной дороги, соединяющей федеральную автомобильную дорогу М-7 «Волга» с гг.Нижекамском и Набережные Челны, включая строительство моста через р.Каму в районе села Соколки.

- *Форум «Открытие талантов» Университета Талантов* (г.Казань, 13-14.12.2017). Ассоциацией был представлен проект «Описание наставнических практик, реализуемых в Камском кластере», который стал лауреатом Олимпиады наставников.

- *Cluster Matchmaking Conference – 2017* (Дания, г.Копенгаген, 26-27.10.2017). Проведена презентация Камского инновационного территориально-производственного кластера, а также основных кластерных проектов.

- *Конференция TCI 2017 Global Conference «Будущее кластеров через развитие межстранового и межрегионального сотрудничества»* (Колумбия, г. Богота 07-09.11.2017). Ассоциацией была представлена презентация Камского кластера на круглом столе «Бизнес и совместная деятельность между кластерами из разных регионов и стран», посвященному выявлению лучших практик управления в кластерных организациях.

## **5. Международное сотрудничество и развитие внешнеэкономической деятельности**

В целях содействия расширению высокотехнологичного экспорта и поддержки экспортно-ориентированных предприятий кластера Ассоциацией в 2017 году было организовано взаимодействие с Центром поддержки экспорта Республики Татарстан и АО «Российский экспортный центр» (далее – РЭЦ). На 26 предприятиях-экспортерах Камского

кластера определены ответственные лица по развитию экспортного направления, с каждым из которых проведены консультации по мерам поддержки РЭЦ.

При содействии Ассоциации организации-участники Камского кластера принимали участие в программах РЭЦ на получение субсидии в рамках постановлений Правительства Российской Федерации от 17 декабря 2016 г. № 1388 «О предоставлении субсидий из федерального бюджета производителям высокотехнологичной продукции на компенсацию части затрат, связанных с сертификацией продукции на внешних рынках при реализации инвестиционных проектов» и от 15 декабря 2016 г. № 1368 «О предоставлении субсидий российским производителям на финансирование части затрат, связанных с регистрацией на внешних рынках объектов интеллектуальной собственности».

В рамках взаимодействия с РЭЦ Ассоциация проводила консультации для участников кластера по вопросам получения аналитических материалов с глубоким анализом перспектив экспорта производимых товаров, обучения сотрудников в рамках образовательного проекта РЭЦ, а также подготовила письма-ходатайства для 3-х участников кластера о включении кодов производимой продукции в перечень высокотехнологичных товаров.

В течение 2017 года обеспечено участие более 40 предприятий-участников Камского кластера в 11 образовательных программах и мероприятиях Центра поддержки экспорта Республики Татарстан и РЭЦ:

1. Курс «Таможенное оформление экспортных операций» (24.01.2017);
2. Курс «Документационное обеспечение экспортной деятельности» (07.02.2017);
3. Курс «Правовое обеспечение экспортной деятельности» (07.02. 2017);
4. Курс «Логистика в экспортной деятельности» (21.02.2017);
5. Бизнес-практикум «Регистрация товарных знаков в России и за рубежом. Новые перспективы» (08.06.2017);
6. Семинар «Экспорт по каналам электронной торговли» (11.05.2017 года);
7. Семинар по патентованию продукции НИОКР и регистрации товарных знаков на рынках Северной Америки и Западной Европы (07.06.2017);
8. Семинар «Инструменты государственной финансовой поддержки и алгоритмы их получения. Построение системы монетизации интеллектуальной собственности» (04.07.2017);
9. Семинар «Участие в закупках в соответствии с законами 44-ФЗ и 223-ФЗ» (27.07.2017);
10. Семинар для предпринимателей «Участие в закупках в соответствии с законами 44-ФЗ и 223-ФЗ» (14.09.2017);

11. Семинар «Охрана интеллектуальной собственности в России и за рубежом. Новые перспективы» (05.10.2017).

В целях обмена опытом между предприятиями-участниками Камского кластера в 2017 году Ассоциация провела круглый стол «Развитие экспортного потенциала Закамского региона» (30 мая 2017 г.), в работе которого приняло участие около 20 предприятий-участников кластера, а также организовала участие представителей 12 предприятий-участников Камского кластера в Конференции «Exporttime» (21-22 сентября 2017 г.).

В 2017 году Ассоциация совместно с КНИТУ-КХТИ провела опрос экспортно-ориентированных компаний-участников кластера по выявлению барьеров, возникающих у предприятий-производителей химической и полимерной продукции при инициировании или в процессе реализации внешнеэкономической деятельности на рынках Европейского Союза. Результаты проведенного анкетирования были представлены 5 декабря 2017 года на «Полимерном дне» в рамках международной сетевой научно-практической конференции «Синергия-2017» и 22 декабря 2017 года на Коллегии Ассоциации.

Также по итогам проведенного исследования были подготовлены и направлены предложения в Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан для включения в проект республиканской Стратегии развития экспорта. Кроме того, Ассоциация совместно с Министерством экономики Республики Татарстан подготовила и направила в РЭЦ письмо с предложениями рассмотреть возможность проведения анализа европейского технического регламента REACH с целью исследования регистрации «Единого представителя» и процедуры подготовки к европейской сертификации продукции химического и полимерного профиля и оказания в рамках программ РЭЦ услуг российским экспортным компаниям по прохождению данного регламента.

В целях презентации экспортно-ориентированных предприятий-участников кластера в течении 2017 года Ассоциация совместно с Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан проводила работу по регистрации участников кластера на портале «Made in Tatarstan».

В рамках развития международного сотрудничества в 2017 году Ассоциация подписала ряд соглашений о сотрудничестве с зарубежными кластерами и организациями в сфере автомобилестроения и нефтехимии, в том числе:

1. Cluster House (Сербия) - объединяет территориальные кластеры, бизнес-ассоциации, малые и средние предприятия на Балканах.
2. Aegean Region Chamber of Industry (Турция) - поддержка сертификации, обучение, проведение исследований, развитие международных отношений.

3. Quercus Group ApS (Дания) - внедрение инноваций на предприятиях, развитие кластерных организаций.

4. Oxford Research A/S (Дания) - промышленное и региональное развитие.

5. Consulting Cluster VERITAS Ltd (Болгария) - профессиональные деловые и финансовые услуги, развитие организационной структуры, управление бизнес-процессами.

6. Society of Open Innovation, Technology, Market & Complexity (SOItmC) (Южная Корея) - изучение, внедрение и распространение открытых инноваций.

7. АО «Управляющая компания СЭЗ «Хоргос — Восточные ворота» (Казахстан) – поиск зарубежных партнеров.

8. РУП «Национальный центр маркетинга и конъюнктуры цен» Министерства иностранных дел Республики Беларусь - поиск зарубежных партнеров, организация бизнес-миссий, сопровождение при выходе на зарубежные рынки.

***Участие в приоритетном проекте Минэкономразвития России  
«Развитие инновационных кластеров – лидеров инвестиционной  
привлекательности мирового уровня»***

В рамках реализации приоритетного проекта «Развитие инновационных кластеров-лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня» Минэкономразвития России совместно с НИУ «Высшая школа экономики (ВШЭ) была проведена стратегическая сессия для команд управления кластерами-участниками проекта, которая состоялась с 5 по 9 апреля 2017 в г. Москва. В ходе стратегической сессии была проведена углубленная проработка «дорожных карт», направленных на дальнейшую реализацию стратегий развития 11 территориальных инновационных кластеров – участников приоритетного проекта, в число которых входит Камский кластер. В сессии приняли участие 12 представителей якорных предприятий и ВУЗов Камского кластера, Министерства экономики Республики Татарстан и Ассоциации.

По итогам работы были выработаны совместные концептуальные предложения по дальнейшей реализации приоритетного проекта Минэкономразвития России «Развитие инновационных кластеров-лидеров инвестиционной привлекательности мирового уровня» и корректировке «дорожных карт». В августе 2017 года доработанная совместно с участниками кластера и Министерством экономики Республики Татарстан «дорожная карта» по развитию Камского кластера была утверждена Президентом Республики Татарстан Р.Н.Миннихановым.

Кроме того, в рамках взаимодействия с Минэкономразвития России в течение 2017 года совместно с организациями-участниками Камского кластера были подготовлены и направлены предложения:

- по взаимодействию с федеральными органами исполнительной власти;
- по совершенствованию мер государственной поддержки;
- по поддержке проектов организаций-участников Камского кластера;
- по вопросу организации сотрудничества с государственными корпорациями.

Также в ноябре 2017 года Ассоциация совместно с организациями – участниками Камского кластера приняла участие в анкетировании Минэкономразвития России в целях улучшения взаимодействия с компаниями с государственным участием.

### **Информационная открытость Ассоциации**

Информационная открытость является одним из приоритетов работы Ассоциации. Основные задачи информационной работы Ассоциации - взаимодействие с внешней информационной средой, формирование положительного образа во внешней среде, создание единого информационного пространства, постоянная обратная связь.

На сайте [www.innokam.ru](http://www.innokam.ru) размещена основная информация о деятельности Ассоциации, перечень организаций-участников кластера, информационные материалы о реализуемых проектах и программах, в том числе на английском языке. В 2017 году было опубликовано около 400 пресс-релизов, новостных и аналитических материалов, начата работа по обновлению сайта.

Ассоциация также подготовила и разместила на сайте Каталог организаций-участников кластера «ИННОКАМ-2017 (выпуск IV)» для ознакомления с основными компетенциями, видами выпускаемой продукции и проектами участников кластера на выставках и коммуникационных мероприятиях. В Каталог включена информация о 226 участниках Камского кластера – это нефтехимические, нефтеперерабатывающие, автомобилестроительные предприятия, автокомпонентные производства, образовательные и инфраструктурные организации.

Деятельность кластера и его участников в 2017 году освещалась в СМИ: были опубликованы интервью Президента Ассоциации Яруллина Р.С. и вице-президента Ассоциации Лейсан Абзалиловой, а также информация о приоритетных направлениях развития ИННОКАМ в составе тематических материалов по направлениям специализации кластера.

Камский кластер представлен на портале Европейской Кластерной Обсерватории ([www.clusterobservatory.eu](http://www.clusterobservatory.eu)), Российской кластерной обсерватории (<http://cluster.hse.ru>), в Геоинформационной системе Минпромторга России ([www.gisip.ru](http://www.gisip.ru)), а также на сайте «Карта кластеров России» (<http://clusters.monocore.ru>), где ИННОКАМ отмечен как кластер, имеющий высокий уровень организационного развития.

Камский кластер является членом организации TCI Network – глобальной сети профильных организаций и экспертов в области инноваций, кластерного развития и конкурентоспособности ([www.tci-network.org](http://www.tci-network.org)).

### **Заключительные положения**

В 2018 году работа Ассоциации продолжится в рамках уставной деятельности и реализации стратегических инициатив и направлений, определенных Стратегией развития Камского кластера.

Приоритетными на 2018 год определены мероприятия в следующих направлениях:

- сопровождение инвестиционных проектов участников кластера, поиск партнеров и инвесторов;
- продвижение участников кластера на российском и зарубежных рынках;
- развитие технологического предпринимательства;
- информирование и консультирование по мерам государственной поддержки;
- развитие системы подготовки кадров;
- налаживание международного сотрудничества.